



Milano, 23 febbraio 2024

Egregio Signor  
**Giovanni Toti**  
*Presidente*  
REGIONE LIGURIA  
Piazza De Ferrari, 1  
16121 Genova

*Gentile Presidente,*

The European House - Ambrosetti S.p.A. (Codice Fiscale 09638920158), ai sensi dell'art. 63, comma 2 e 3, del d.lgs n. 50/2016, sottopone alla Sua attenzione la richiesta di attivazione del servizio di organizzazione della **Fase 8 dell'iniziativa "Liguria 2030"**, in continuità con le precedenti edizioni.

### **Obiettivi dell'iniziativa**

L'iniziativa è finalizzata a proseguire nel percorso di concretizzazione della visione per l'ottimizzazione del modello di sviluppo economico del territorio ligure, a supporto del processo di pianificazione strategica di medio periodo, con focalizzazione su temi prioritari per la Regione (es. monitoraggio degli investimenti del PNRR, potenziamento delle infrastrutture e della portualità, innovazione, transizione ecologica, ecc.) e a realizzare una attività di visibilità qualificata per la Liguria.

Il progetto è concepito per essere uno strumento al servizio della competitività della Regione e del suo tessuto economico e imprenditoriale, producendo idee, progettualità e relazioni in grado di contribuire concretamente al processo di sviluppo locale in un percorso di crescita virtuoso per tutti i territori regionali.

### **Output e tempi**

Con l'obiettivo di dare continuità alla visione di sviluppo del territorio nell'ottica di lungo periodo, la **piattaforma "Liguria 2030"**, per l'edizione 2024, si propone di focalizzare le attività con riferimento al quadro programmatico delineato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e alle priorità di sviluppo che emergono dai territori e che riguardino lo sviluppo infrastrutturale, la valorizzazione dell'industria manifatturiera, dei servizi e dell'ecosistema dell'innovazione territoriale.

In coerenza con quanto sopra, si definiscono i seguenti obiettivi per il lavoro in oggetto:

- aggiornare il **Tableau de Bord strategico** territoriale di monitoraggio delle dinamiche socio-economiche della Regione;
- monitorare il dispiegamento delle progettualità legate al **PNRR** per la Liguria aggiornandone le ricadute territoriali coerentemente con il modello analitico predisposto nelle edizioni precedenti;
- aggiornare e approfondire gli **ambiti tematici rilevanti per la Liguria** legati alle infrastrutture e all'economia del mare, a partire dagli aspetti relativi alla cantieristica e al potenziamento della portualità;

The European House - Ambrosetti S.p.A.  
Sede Legale: Via F. Albani, 21 - 20149 Milano  
Telefono: +39 0246753.1 - +39 0245448.1 - Fax: +39 0246753.333  
ambrosetti@ambrosetti.eu - www.ambrosetti.eu  
Capitale Sociale interamente versato Euro 202.282  
Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese di Milano 09638920158  
R.E.A. Milano 1512073 - Partita IVA 11850730158  
Sistema Qualità ISO 9001 certificato da TÜV Italia

Amburgo - Bangkok - Berlino - Bruxelles - Dubai - Istanbul - Johannesburg - Londra - Madrid - Pechino - Roma - Seoul - Shanghai - Singapore - Tokyo

- aggiornare e approfondire l'analisi relativa a impatti territoriali e alle potenzialità di sviluppo offerte dai **piani di investimento in infrastrutture fisiche e digitali**;
- sviluppare i temi analitici relativi alla **transizione ecologica** della Regione, a partire dall'energia, il ciclo ambientale e la mobilità;
- accrescere il coinvolgimento di tutti *stakeholder* liguri nel percorso di "Liguria 2030" attraverso l'organizzazione, la realizzazione e la gestione di quattro **tavoli territoriali** dedicati, che potranno prevedere specifiche focalizzazioni tematiche differenziate per territorio, da realizzare **nei 4 capoluoghi provinciali**;
- valorizzare il contributo alla competitività del territorio fornito da ogni provincia ligure attraverso la realizzazione di un "**Brief territoriale**", redatto a valle di ogni Tavolo territoriale di cui al punto precedente, che contenga sia i principali indicatori economici, sociali e competitivi provinciali sia gli elementi chiave emersi nel rispettivo tavolo territoriale; tali Brief territoriali costituiranno rispettivamente quattro **appendici dell'8° Rapporto Strategico**, fornendo quindi una fotografia complessiva della situazione socio-economica della Regione
- redigere l'**8° Rapporto Strategico** sul territorio, con la fotografia dello stato dell'arte e delle direttrici prospettiche;
- realizzare l'**8° edizione del Forum** a luglio 2024;
- massimizzare la **visibilità**, anche internazionale, della Regione, rafforzando il posizionamento del Forum come momento di richiamo e di comunicazione.

The European House - Ambrosetti curerà operativamente il progetto e i contenuti secondo un piano di lavoro condiviso; saranno a nostro carico le attività di:

- organizzazione, realizzazione e gestione di momenti di allineamento e aggiornamento con Regione Liguria e con gli altri *partner* dell'iniziativa;
- gestione delle relazioni con gli *stakeholder* territoriali attraverso l'organizzazione dei 4 tavoli territoriali nei capoluoghi provinciali;
- realizzazione dei "Brief territoriali" a valle dei singoli tavoli territoriali, che diventeranno 4 appendici del Rapporto Strategico;
- realizzazione delle analisi quali-quantitative e dell'attività di ricerca a supporto della elaborazione degli scenari di sviluppo strategici per la Liguria;
- redazione, impaginazione e stampa dell'edizione 2024 del Rapporto Finale, in cui confluiranno le analisi effettuate;
- progettazione, realizzazione e gestione di tutti gli aspetti dell'edizione 2024 del Forum, ivi compresi gli aspetti logistici e organizzativi relativi;
- organizzazione di un importante momento di incontro e allineamento tra i relatori e *stakeholder* coinvolti al Forum finale finalizzato ad un *fine tuning* dei contenuti.

Per lo sviluppo di tali attività, The European House - Ambrosetti attiverà un Gruppo di Lavoro dedicato che opererà in stretto coordinamento con Regione Liguria e gli altri *partner* del progetto per garantire il massimo allineamento dei contenuti.

## ***Budget***

Il *budget* indicativo previsto per la realizzazione delle attività legate all'edizione 2024 dell'iniziativa Liguria 2030 è pari a € **315.000** (trecentoquindicimila Euro) + IVA.

A parziale copertura del *budget* sopra indicato, The European House - Ambrosetti formula una offerta per Regione Liguria pari a € **125.000** (centoventicinquemila Euro) + IVA.

La restante parte del *budget* sarà coperta mediante il contributo di altri *partner* privati e istituzionali che partecipano alla nostra iniziativa secondo modalità definite contrattualmente tra le parti.

The European House - Ambrosetti si impegna fin da ora a rispettare le scadenze temporali e gli *output* indicati nel seguente documento.

L'offerta ha validità per tutta la durata del progetto, fino alla messa in onda del Forum. Ad integrazione del seguente documento si fornisce il *budget* indicativo di progetto (preventivo dettagliato), indicante le spese correlate alla realizzazione dell'iniziativa (Allegato A) e la dichiarazione di esclusività (Allegato B).

In attesa di un Suo riscontro, Le invio i miei più cordiali saluti,



Valerio De Molli

*CEO & Managing Partner*

THE EUROPEAN HOUSE – AMBROSETTI